



Rome, 18 janvier 2024



Travail pour le 40^e Chapitre général

ÉCONOMIE ET MISSION

I^{ère} Étape: CE QUE NOUS FAISONS (janvier-mars 2024)

1. CE QUE NOUS AVONS FAIT

a. Fonctionnement

En ce qui concerne le fonctionnement de l'économie, un certain nombre d'initiatives ont été lancées :

- Divers travaux pour les gouvernements sur l'information économique, les investissements, l'immobilier.
- Consultation de toutes les communautés locales de la Congrégation sur le "fonds commun" comme système de fonctionnement.
- Renouvellement du rapport économique.
- Proposition d'investissements conjoints en tant qu'invitation aux provinces qui souhaitent s'y associer.
- Développement d'outils pour l'élaboration d'un plan économique et financier quinquennal.
- Informations consolidées sur les données relatives à la Congrégation (EGC 2023, Indonésie) et définition des défis pour l'avenir.
- Visites canoniques et visites de l'économe général en Afrique, au Mexique, aux Pays-Bas et en Flandre, en France, en Inde et en Indonésie ; assemblées de la CEA, de la CIAL et de la CAP.

b. Soigner le corps de la Congrégation

- Les trois modèles qui fonctionnent dans la Congrégation et qui apportent le plus de bénéfices ont été expliqués : Province Ibérique (gestion propre, prenant en charge les investissements d'autres Provinces), Pays-Bas (gestion avec un groupe de 13 congrégations néerlandaises), USA (gestion dans le groupe d'investissement des Frères des Écoles Chrétiennes).
- Dans la province Ibérique, ils investissent en commun : l'Afrique, l'Inde, la Maison générale et la France. Aux Pays-Bas, l'Indonésie. Aux États-Unis, la province et l'ouest des États-Unis.
- Nous continuons à inviter à participer à ces initiatives afin d'augmenter le capital investi et donc le rendement financier. De cette manière, nous pourrions réduire les contributions et nous occuper des projets missionnaires et du soin des frères, ce qui est l'objectif de la proposition.

Pour le dialogue

1. **Quels sont les besoins de votre province dans ces deux domaines pour les années à venir ?**
2. **Identifiez deux initiatives concrètes qui contribueront à améliorer le fonctionnement et la prise en charge du corps de la Congrégation.**

2. RESSOURCES À DÉCOUVRIR

En regardant vers l'avenir, nous devons faire face à la partie la plus inconfortable, à savoir la recherche de ressources. Au cours de ces dernières années, et en particulier dans le cadre des travaux menés avant et pendant le CGE de 2023, certaines possibilités sont apparues, que nous devrions explorer plus avant :

a. Financement externe des projets de mission. Processus de prise de décision concernant les projets.

- Quelques exemples existent déjà, comme la demande d'aide accordée par la Conférence épiscopale italienne pour la construction du Collège P. Eustaquio à Kinshasa, demandée par la Province d'Afrique. Quelques autres demandes ont été adressées à des organismes de financement en Allemagne.
- Cela nécessite un travail préalable :: la volonté des frères et sœurs de travailler sur ces projets, de répondre aux exigences des entités, d'être sérieux et formel dans les demandes et leur suivi. Et de rendre compte de chacune des dépenses financées. Pour cela, il faut dédier des frères formés à cette tâche et du temps. Nous n'avons pas connaissance que cela ait été fait explicitement.
- D'autre part, le CGE a appelé à une plus grande implication des pouvoirs publics dans la prise de décision. Les orientations données indiquent que la participation à la prise de décision sur les projets est donc nécessaire dès le départ, et qu'il ne s'agit pas simplement d'informer le gouvernement.

b. Recherche de bienfaiteurs

- Certaines provinces, comme l'Indonésie et les États-Unis, ont bien développé cet aspect. D'autres l'ont eu dans le passé, par exemple pour le financement des études des religieux. Le but est d'inviter à participer au développement de la Congrégation et à l'annonce de l'Évangile, de soutenir la formation initiale et les projets missionnaires.

Pour le dialogue

3. **Quels sont les projets de la province qui ont besoin d'une aide extérieure ? Si tel est le cas, que voulons-nous faire pour rechercher des financements ?**
4. **En ce qui concerne les bienfaiteurs, décider de deux initiatives que nous pouvons mettre en œuvre pour augmenter les dons et l'aide, soit à notre Province, soit à d'autres Provinces.**
5. **En quoi pouvons-nous aider comme Province ou quelles suggestions pouvons-nous faire ?**

3. CE QUE PROPOSE LE CGE 2023

1. Une économie à mission : adapter nos besoins et nos engagements

- Actuellement, nous avons des revenus qui couvrent nos dépenses, mais le reste doit être obtenu à partir de placements financiers (notre épargne) et de nos biens immobiliers. Le fruit de notre travail représente 14 % de nos revenus, les placements 36 % et les biens immobiliers 50 %, bien que la valeur des biens immobiliers soit leur valeur comptable et non leur valeur de marché.

- Nous disposons de suffisamment d'actifs pour vivre et pour faire face aux imprévus, même si, normalement, nous n'en avons que pour quelques années, nous pouvons dire "à moyen terme". Nous avons très peu de dettes, ce qui est positif. Nous savons aussi que certaines provinces se décapitalisent progressivement, c'est-à-dire qu'elles ont chaque année plus de dépenses que de recettes. Cela doit nous permettre de rester vigilants. Nous vivons de nos revenus de travail et de ministère, mais pour le reste (rénovations, soins aux personnes âgées, autres projets) nous avons besoin des investissements de notre épargne, celle de nos prédécesseurs. En conclusion, si nous décapitalisons, nous ne pouvons que survivre.
- L'amélioration de l'information favorise la transparence et une bonne prise de décision. Cette voie doit être poursuivie.
- Les visites devraient contribuer à la planification économique à moyen et long terme dans les provinces. L'implication du gouvernement et de l'économiste général devrait viser à améliorer le fonctionnement économique des provinces.
- Il est affirmé que l'économie en relation avec la mission devrait être un domaine d'interdépendance dans la Congrégation.
- Chaque idée, projet ou initiative porte un numéro. Nous devons en être conscients et trouver des idées pratiques pour les financer.
- Nous ne pouvons pas perdre de vue que le système du "fonds commun" (tous les revenus appartiennent à la communauté) est celui qui se rapproche le plus de notre idéal de vie religieuse. Pour cela, un processus de conversion personnelle est également nécessaire.
- Insister sur l'invitation à proposer des investissements communs, basés sur la confiance mutuelle et la recherche de ressources. Poursuivre le travail sur l'immobilier, sur l'amélioration de l'inventaire, sur la recherche d'aide dans le processus de vente des biens. Il est particulièrement encouragé de rentabiliser les biens que nous possédons et qui ne rapportent pas.
- Repenser la solidarité internationale en cherchant des alternatives pour le financement des projets missionnaires.

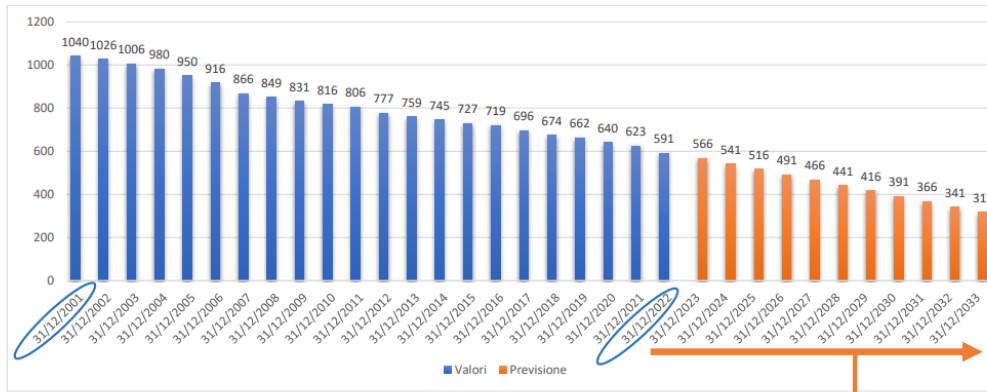
2. Une statistique qui parle de l'avenir

_2001-2033 SSSC FORECASTS by Prov-R... [Descargar](#) [Imprimir](#) [Guardar en OneDrive](#)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Africa	40	35	37	39	34	33	33	37	37	38	39	31	28	26	26	27	30	32	29	32	34	36
Andina	64	64	62	62	54	52	49	49	50	47	47	57	56	56	56	52	49	50	50	51	49	50
Brasil	55	53	49	46	46	49	44	37	36	36	34	31	35	35	31	32	30	32	30	32	29	25
Casa Generalizia	9	8	10	10	9	9	9	9	9	14	15	11	11	12	10	9	10	10	9	9	9	9
Chile	84	85	86	84	88	82	73	78	76	73	71	62	65	68	62	60	61	57	54	47	41	40
Deutschland	72	72	66	65	61	54	51	47	46	42	41	43	39	39	38	40	36	30	27	32	31	26
France	82	77	76	72	66	62	62	60	57	57	57	52	47	43	46	42	40	39	38	37	34	32
Ibérica	128	131	124	118	114	113	113	113	112	114	113	106	103	102	98	94	92	86	83	81	71	64
India	4	5	6	7	7	9	10	12	14	22	21	23	19	20	21	25	20	22	21	21	22	22
Indonesia	52	53	58	64	56	68	70	64	63	61	57	55	57	61	60	63	73	74	79	80	81	79
Ireland - England	32	29	29	27	29	28	23	20	21	21	20	20	20	19	19	19	20	19	19	15	15	14
Japan-Philippine	30	32	33	34	47	38	32	38	39	33	30	34	34	31	29	29	25	26	30	29	34	25
México	35	34	34	32	33	33	27	20	16	20	21	20	19	19	16	20	19	18	19	18	19	19
Niederland	77	71	68	59	52	45	37	38	32	28	28	23	21	19	20	19	15	13	10	6	5	5
Paraguay	13	14	13	14	13	11	13	14	11	12	13	12	10	9	9	10	9	10	10	10	11	11
Polska	60	62	61	61	58	58	59	59	58	56	57	56	54	52	52	51	51	45	43	39	40	40
Polynésie Fr.	21	24	23	26	26	23	20	22	22	20	20	19	20	17	14	14	14	13	13	13	13	13
US	116	113	107	101	95	95	88	81	81	74	75	76	83	83	76	75	73	71	73	67	63	67
Vlaanderen	66	64	64	59	62	54	53	51	49	47	45	41	39	39	39	34	29	27	24	21	18	18
	1040	1026	1006	980	950	916	866	849	831	816	806	777	759	746	726	719	696	674	662	640	623	591

In yellow: N. of Bns appearing in SSSC INFO was updated next year

Total of SSCC Brothers: from 31/12/2001 up to 31/12/2022 and statistical forecasting up to 31/12/2033



Year	Total of SSCC Brs
31/12/2001	1040
31/12/2002	1026
31/12/2003	1006
31/12/2004	980
31/12/2005	950
31/12/2006	916
31/12/2007	866
31/12/2008	849
31/12/2009	831
31/12/2010	816
31/12/2011	806

Year	Total of SSCC Brs
31/12/2012	777
31/12/2013	759
31/12/2014	745
31/12/2015	727
31/12/2016	719
31/12/2017	696
31/12/2018	674
31/12/2019	662
31/12/2020	640
31/12/2021	623
31/12/2022	591

Year	Total of SSCC Brs STATISTICAL FORECASTING	Confidence interval (statistical safety)
31/12/2023	566	19
31/12/2024	541	35
31/12/2025	516	52
31/12/2026	491	71
31/12/2027	466	92
31/12/2028	441	114
31/12/2029	416	138
31/12/2030	391	164
31/12/2031	366	191
31/12/2032	341	219
31/12/2033	316	248

- Les statistiques nous disent que nous sommes conscients du fait que nous sommes moins nombreux et que nous le serons encore à l'avenir. Mais nos structures sont plus ou moins les mêmes qu'auparavant. Certains parlent de la nécessité de changements structurels (travail par conférences et reconfigurations, devenir une seule province par continent, etc. On peut aussi parler de la confrontation des priorités, du maintien de bons projets missionnaires renouvelés, de la concentration des forces... On parle de la nécessité d'adapter nos options à la réalité que nous sommes et que nous serons dans les années à venir.
- Le Chapitre devra se demander comment avancer dans la Mission et ce que nous pouvons et devons changer. C'est pourquoi il sera question de l'homme intérieur et de la conversion pastorale et missionnaire, thèmes sur lesquels le Chapitre de 2018 a déjà travaillé et sur lesquels nous voulons continuer à travailler.
- La question est de savoir ce que nous devons faire pour adapter nos ressources à la réalité de la mission aujourd'hui et dans les années à venir. Nous ne savons pas exactement ce qui se passera et ce que nous pourrions faire, mais nous pouvons réfléchir aux mesures que nous voulons prendre pour adapter nos possibilités à ce que nous vivons.

3. Frères en formation initiale

- La formation initiale se développe généralement dans les provinces disposant de moins de ressources financières, dans d'autres elle se développe très peu et certaines provinces ont déjà déclaré qu'elles ne pensaient pas que quelqu'un arriverait ou qu'elles ne pourraient pas accueillir quelqu'un même si cela se produisait.

- Sur le plan financier, notre invitation consiste à prendre en charge tous les coûts de cette formation à partir du moment où les candidats entrent dans notre maison, que nous construisons et agrandissons au fil des ans. Jusqu'à présent, le système a été financé par l'ensemble de la Congrégation par le biais de contributions.
- Nous nous demandons s'il existe d'autres options, si nous pouvons introduire des changements dans ce système, par exemple la possibilité pour les stagiaires de travailler en dehors de certaines heures, d'être formés à des tâches professionnelles, de collaborer activement à l'entretien de nos maisons (pas nécessairement seulement celle dans laquelle ils vivent) et d'autres initiatives possibles.
- L'enjeu est de savoir comment nous pouvons tous, Congrégation et candidats ou personnes en formation, rendre la formation initiale financièrement viable pour l'avenir, en gardant à l'esprit qu'il y aura moins de contribuables et certainement moins de ressources.

Pour le dialogue

- 6. Identifiez deux initiatives possibles pour la Province afin d'adapter notre communauté à la situation future.**
- 7. Identifiez deux initiatives pour la Congrégation dans les 6 prochaines années.**
- 8. Indiquez deux initiatives possibles pour la durabilité de la formation initiale dans la Congrégation.**

Nous demandons aux Communautés d'écrire les initiatives demandées dans les questions, en regroupant celles qui traitent des mêmes thèmes et sous une forme synthétique. Nous rappelons aux Supérieurs (Provincial/Régional de Délégation) que la date limite pour l'envoi de vos réponses est le **31-3-2024** au Secrétariat général secgen@ssccpicpus.com.

Merci beaucoup et que ce temps nous aide à préparer le Chapitre général avec la participation la plus large possible.

Fraternellement,



Nacho Moreno, scc
Économe Général