



Rome, 31 mars 2024



Travail pour le 40ème chapitre général

## ÉCONOMIE ET MISSION

Étape I : CE QUE NOUS FAISONS (janvier-mars 2024)

### 1. NOUS AVONS FAIT DU TRAVAIL

#### Pour le dialogue

#### 1. Quels sont les besoins de votre province dans ces deux domaines pour les années à venir ?

	Réponses spécifiques
Afrique	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Avoir ses propres œuvres (comme l'école Padre Eustaquio) qui peuvent accueillir des frères pour le travail.</li><li>▪ Former des frères dans d'autres domaines pour stabiliser l'économie de la province.</li></ul>
Andina	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Disposer d'une projection d'un plan économique et financier (5 à 10 ans), y compris un plan d'investissement.</li><li>▪ Réviser les systèmes de santé et de retraite, en tenant compte de la législation de chaque pays et en parvenant à une proposition commune.</li><li>▪ Renforcer les commissions économiques zonales, intégrer les économistes locaux et les laïcs spécialisés.</li><li>▪ Évaluer la pratique de la communion des biens et renforcer la coutume de la responsabilité dans les communautés et les œuvres apostoliques.</li><li>▪ Des œuvres apostoliques autosuffisantes.</li><li>▪ Rechercher des formes de financement - internes et externes - pour les projets pastoraux dans les œuvres apostoliques.</li><li>▪ Assurer une formation permanente de base en matière de gestion d'actifs et de préparation de projets de financement de travaux.</li></ul>
Brésil	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rapport économique le plus fréquent</li><li>▪ la concentration de l'ensemble de l'économie dans le Fonds provincial, sans générer de dépendance excessive</li></ul>
France	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Priorité à la réduction du déficit de fonctionnement annuel. Renouvellement de la commission économique.</li><li>▪ Une réduction du personnel et donc des salaires.</li><li>▪ Vendre les actifs qu'il n'est pas nécessaire de conserver. Améliorer la rentabilité des biens qui nous coûtent actuellement de l'argent.</li><li>▪ Un sens plus rigoureux de la gestion financière de chaque communauté. Vivre plus frugalement.</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Passer en revue nos investissements, en particulier ceux qui ne rapportent presque rien. Recueillir des informations sur ce qui est investi en Espagne.</li> </ul>
Ibérique	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suivre et renforcer le fonds commun ; veiller au retour sur investissement ; veiller à l'augmentation des dépenses. Se préparer à bien gérer la baisse des effectifs et des actifs.</li> <li>▪ Continuer à soutenir le reste de la Congrégation</li> <li>▪ Être à l'affût de nouvelles sources de financement (publiques ou privées).</li> <li>▪ Poursuivre la transparence des comptes personnels, communautaires et provinciaux.</li> <li>▪ Rentabiliser l'immobilier</li> <li>▪ Améliorer la gestion dans les communautés et voir quel soutien est nécessaire de la part des économistes et des supérieurs.</li> </ul>
Inde	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nécessité d'une planification financière concrète pour le développement et les investissements.</li> </ul>
Indonésie	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Outils de planification financière pour les cinq prochaines années.</li> <li>▪ Avoir quelques investissements en Indonésie ou ailleurs pour notre indépendance financière.</li> </ul>
Japon-Philippines	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diminution du nombre de membres au Japon et diminution des ressources pour les Philippines. Échec de l'aide apportée par les frères philippins en travaillant au Japon.</li> <li>▪ L'aide de la Congrégation pour le FI aux Philippines est nécessaire.</li> </ul>
Les Pays-Bas	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nous laissons un plan financier pour les années à venir, une fois la Délégation terminée, avec la personne responsable de son exécution (administrateur), qui garantit le travail des investissements et la prise en charge des religieux. Ce plan a été approuvé par le gouvernement général.</li> <li>▪ Les appartements de Teteringen ont été mis en vente. Le fonds d'investissement sera augmenté.</li> <li>▪ L'ensemble du fonds restera entre les mains des pouvoirs publics.</li> </ul>
Polynésie française	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Investissements conjoints</li> <li>▪ Fermeture d'une communauté en raison de l'âge des frères et du déclin.</li> </ul>
ÉTATS-UNIS	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Planification des opérations et de la gestion</li> <li>▪ Quelques bonnes idées avec plus d'explications sur la façon dont cela fonctionnerait avec des investissements conjoints.</li> <li>▪ Des efforts supplémentaires sont nécessaires pour consolider l'information et les questions de personnel.</li> </ul>
Flandres	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ S'occuper du système de services communs, en tenant compte des différentes situations de chaque frère (ceux qui vivent ensemble, ceux qui ne vivent pas ensemble, etc.) Les frères sont aidés à transférer sur le compte commun ce dont ils n'ont pas besoin ou ce qui dépasse une certaine limite.</li> <li>▪ Maintenir tout ce qui représente l'esprit de Damien.</li> <li>▪ Les investissements complètent les revenus des pensions.</li> </ul>

**2. Indiquez deux initiatives concrètes qui contribueront à améliorer le fonctionnement et le soin du corps de la Congrégation.**

<b>Réponses générales</b>
Insister sur le fonds commun, comme l'exigent le droit canonique et les Constitutions. Insister également sur la budgétisation et l'examen des dépenses de chaque province et en faire une condition pour recevoir de l'aide. Cela doit être clairement énoncé par le Chapitre général.
L'un des critères de la restructuration est de demander à la province d'être économiquement viable et aux communautés d'être autosuffisantes.
Élaborer des outils de planification pour les cinq prochaines années.
Les fratries de formation pour les spécialisations professionnelles (médecine, droit civil, ingénierie, architecture)
Transparence des comptes de toutes les provinces, en particulier celles qui ont des problèmes financiers (le gouvernement général doit accompagner ce processus). Faire preuve de rigueur dans la reddition des comptes et le contrôle des budgets. Et donner tout l'argent reçu à la communauté. Rechercher des ministères rémunérés.
Poursuivre les investissements conjoints. Consolider les équipes et les conseils pour gérer les investissements et garantir les ressources. Un regard plus attentif et plus transparent sur nos investissements. La mise en œuvre des investissements par les conférences Investir dans l'immobilier
Il y a une sécurité dans la gestion et le soin de nos ressources. L'important est d'utiliser l'expérience des frères dans le domaine des finances et de la gestion et d'assurer la formation d'un plus grand nombre de frères.
Maintenir le fonds général de la maison de manière à ce qu'il puisse vivre principalement du résultat des investissements, complété par les contributions (qui peuvent diminuer).
Créer un fonds de solidarité commun pour la mission de la congrégation. En particulier pour les nouvelles missions.
Faire appel à des experts pour améliorer notre gestion économique et financière.
Former une équipe de religieux et de laïcs pour rechercher des bienfaiteurs et entretenir les relations avec eux.
Chercher à améliorer les lieux de vie (s'ils sont trop grands pour le groupe) et les rentabiliser ou les vendre pour vivre dans des lieux plus adaptés.
Diminution du nombre de membres du gouvernement général et des petites provinces
Chaque communauté (majeure et délégation) ne peut contribuer qu'à la formation initiale.
Le Chapitre général doit fixer la limite de temps pour soutenir le projet/la mission Afrique (seulement jusqu'au prochain Chapitre général) afin qu'ils puissent travailler à leur propre indépendance financière pour la mission. Nous voyons deux possibilités de soutien : financier ou personnel.

## 2. RESSOURCES À DÉCOUVRIR

### Pour le dialogue

#### 3. Quels sont les projets de la province qui ont besoin d'un soutien extérieur ? Si tel est le cas, que voulons-nous faire pour rechercher des financements ?

Réponses générales	Réponses spécifiques
Afrique	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Equipement de Tondisa Ebale (centre de formation professionnelle)</li> <li>▪ Construction d'un hôpital pour l'Institut médico-technique Père Kadumu.</li> </ul>
Andine	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le projet éducatif du Collège Sacrés Cœurs la Concordia (Equateur) pour le soutenir afin que l'offre éducative puisse prendre son essor.</li> <li>▪ Projet de ministère du campus (Pérou) : Infrastructure pour un centre de ministère du campus. Recherche de financement auprès d'institutions étrangères.</li> <li>▪ Projet de construction d'une maison paroissiale dans les œuvres missionnaires (Pérou). L'objectif est de rechercher un soutien financier auprès d'institutions étrangères et nationales.</li> </ul>
Ibérique	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Casa Damião (Lisbonne) pour les enfants souffrant de maladies cardiaques en Guinée-Bissau.</li> <li>▪ Projet d'accueil des prisonniers de Jerez. Poursuite de la recherche de subventions publiques et de dons.</li> <li>▪ La maison des malades de l'Escorial pouvait accueillir des patients d'autres congrégations.</li> <li>▪ Développement de la Fondation Sacrés Cœurs dans son aspect social.</li> <li>▪ Rechercher le soutien public et les dons avec l'aide d'experts.</li> </ul>
Inde	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Formation initiale : soutien total/contribution de la congrégation (du Généralat).</li> <li>▪ Consacrer des frères au travail sur l'éducation génératrice de revenus : rédiger des propositions de projet et identifier des donateurs.</li> </ul>
Indonésie	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Besoin de soutenir la communauté Bagong Silang aux Philippines.</li> <li>▪ La CAP étudie la possibilité d'ouvrir une communauté missionnaire en Chine et au Vietnam, ce qui nécessite dans un premier temps le soutien financier de la Congrégation.</li> <li>▪ Nous envisageons d'ouvrir des dortoirs pour les lycéens et les étudiants. Si nous avons le soutien de la Congrégation, nous pourrions mieux le faire.</li> </ul>
Japon-Philippines	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utiliser nos propriétés pour gagner de l'argent aux Philippines. Accueillir des étudiants de religion d'autres pays au DFC.</li> <li>▪ S'associer à d'autres provinces pour investir, en faisant preuve de prudence et en bénéficiant de conseils d'experts.</li> </ul>
ÉTATS-UNIS	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Formation initiale et permanente.</li> <li>▪ Former des frères dans d'autres domaines professionnels (enseignement, aumônerie, finances, formation...).</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Explorer les possibilités de ministères paroissiaux non traditionnels.</li> </ul>
Flandres	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le projet Damiaan Vandag et le musée Tremelo. Nous recherchons des subventions publiques pour maintenir ce projet.</li> </ul>

**4. En ce qui concerne les bienfaiteurs, nous avons décidé de deux initiatives que nous pouvons mettre en œuvre pour augmenter les dons et l'aide, soit à notre Province, soit à d'autres Provinces.**

<b>Réponses générales</b>
Créer des parrainages pour notre travail. Ouvrir des canaux et des espaces où les gens peuvent collaborer directement aux coûts de la formation et de la mission.
Faire connaître notre travail sur les réseaux sociaux. Créer un site web. Améliorer l'information sur nos projets.
Promouvoir des campagnes de soutien dans toutes nos œuvres missionnaires (paroisses, écoles, etc.) .
Création d'un fonds de mission destiné à financer des projets provinciaux
Participer à des réseaux d'associations travaillant avec les personnes marginalisées pour connaître leurs activités et obtenir des informations sur les subventions publiques et privées existantes.
Augmenter et développer la base de données des donateurs, de la province elle-même et d'autres entités.
Réfléchir à la manière dont nous pourrions obtenir des bienfaiteurs de haut niveau ; nous en avons déjà beaucoup, mais à des niveaux inférieurs.

**5. Comment pouvons-nous, comme province, apporter notre aide ou quelles suggestions pouvons-nous faire ?**

<b>Réponses générales</b>
L'offre de modèles, le partage du modèle économique de la province et la gestion des demandes de subventions de projets.
Faciliter et canaliser le soutien financier pour les travaux.
Continuer à soutenir financièrement les autres provinces (Afrique et autres).
Former les frères à la préparation et à la présentation de projets. Prendre l'initiative de rédiger des projets.
Trouver des personnes qui ont la capacité et le temps d'élaborer et de présenter des projets à des institutions publiques et privées. Poursuivre le développement de la fondation.

Continuer à inviter les associations locales à soutenir les projets missionnaires. Présenter les projets aux particuliers et aux entreprises.
Que la Congrégation diversifie les lieux de formation des frères.
Continuer à développer des projets avec le patrimoine et les biens immobiliers dont nous disposons.
Nécessité d'exploiter les dons locaux.
Solliciter l'aide de professionnels non professionnels.
Une formation est nécessaire pour être de meilleurs émissaires de l'intendance et pour comprendre l'impact que nous pouvons avoir (par exemple Damien, Eustaquio, nos martyrs, etc.).
Se concentrer sur une opération financière saine, grâce à laquelle nous espérons assurer le maintien et la valorisation du patrimoine matériel et immatériel de la congrégation (Damien), même au-delà du dernier père flamand.

### 3. CE QUE PROPOSE LE CGE 2023

#### Pour le dialogue :

#### 6. Indiquez deux initiatives possibles pour la province afin d'adapter notre communauté à la situation à l'avenir.

Réponses générales
Il faut adapter la qualité de la transparence et de la responsabilité, et l'information doit être partagée avec tous les frères.
Acquérir une expérience internationale ou interprovinciale.
Organiser les nouvelles communautés pour qu'elles s'autofinancent. Que les frères aient des salaires.
Discernement de nos œuvres apostoliques, avec des critères missionnaires et dans des situations marginales.
Maintenir un mode de vie équilibré : ni trop ostentatoire, ni trop précaire.
Evaluation et renouvellement des contrats avec les diocèses où nous sommes présents.
La qualification des jeunes Frères pour d'autres emplois, non seulement dans la paroisse, par exemple comme enseignants.
Les projets de mission doivent être obtenus par la collecte de fonds et la rédaction de projets.
Établir un plan pour les biens immobiliers dont nous n'aurons pas besoin afin de les vendre ou de les louer. Réfléchir à la manière de rendre nos structures plus durables
Investissement dans l'immobilier (terrain, ferme...).
Professionaliser nos associations sociales liées à la Congrégation.

Plus grande discussion et prise de conscience de la coresponsabilité (temps, talent, trésor) et de la responsabilité qui m'incombe d'aider la congrégation.
Nous avons mis en place un plan selon lequel nous nous retirerions dans un nouveau monastère plus petit (bail à long terme) qui répondrait aux besoins de soins de notre communauté qui s'amenuise. Comme la communauté religieuse continue de se réduire, ce bâtiment pourrait également générer des revenus locatifs.

**7. Veuillez identifier deux initiatives pour la Congrégation dans les 6 prochaines années.**

<b>Réponses générales</b>
Poursuivre l'interdépendance dans l'économie. La relation avec la mission devrait être un domaine d'interdépendance dans la Congrégation.
Même système de gestion des ressources, trésorerie commune et transparence. Mise en commun de tous les revenus de tous les frères.
Que les Provinces qui ont encore des moyens puissent donner un coup de main à celles qui en ont moins, afin d'équilibrer les forces dans la Congrégation.
Que le Gouvernement général soit de plus en plus proactif dans l'échange de personnel. Il devrait y avoir une politique de rééquilibrage du personnel en fonction de l'importance de la mission de la Congrégation.
Réaliser un audit général (avec une entité externe) sur l'économie dans l'ensemble de la Congrégation.
Intervenir dans les provinces où l'on rencontre le plus de difficultés, de transparence et d'ordre dans la gestion économique. Continuer à améliorer la transparence et la responsabilité au niveau général.
Que les conférences soient un espace de partage de la mission et de ce qu'impliquent les investissements et les dépenses en toute transparence.
L'invitation à proposer des investissements communs, basés sur la confiance mutuelle et la recherche de ressources. Une meilleure utilisation des biens de la Congrégation pour une mission soutenue.
Créer un fonds de mission pour le projet de mission destiné aux jeunes en vue de futures vocations.
Investissement commun pour la Maison générale à partir des biens de la Congrégation (des communautés/délégations qui terminent leur mission).
Envisager la possibilité que les conférences deviennent des provinces, par exemple que la CAP devienne une province d'Asie.
S'occuper des frères plus âgés et leur offrir des expériences de vie et des consolations qui contribuent à améliorer leur vie, également avec les laïcs.
Offrir aux frères plus âgés des occasions d'interagir dans le cadre de projets missionnaires communs, d'expériences pastorales, de collaboration, etc.

Nous sommes à l'écoute de la Congrégation et du Gouvernement général. Dans ce contexte, nous restons prêts à contribuer dans le cadre de la solidarité internationale.

**8. Identifiez deux initiatives possibles pour la durabilité de la formation initiale dans la Congrégation.**

<b>Réponses générales</b>
Formation des formateurs
S'orienter vers un ou deux noviciats pour l'ensemble de la Congrégation (espagnol et anglais).
Disposer de bienfaiteurs pour la formation initiale. Création d'un réseau international de bienfaiteurs. Initier la famille chrétienne à adopter un séminariste et à en faire supporter les frais par la famille. Maisons communes de formation. Encourager les contributions non seulement en argent, mais aussi en nourriture et autres choses. Entretien de bonnes relations avec les donateurs.
Pratiquer la responsabilité, la transparence et la bonne gestion des ressources financières.
Vivre une formation plus riche en valeurs évangéliques, en spiritualité et plus pauvre en structures et en modes de vie.
Il faut limiter le rythme de vie et rechercher la pauvreté dans les maisons de formation et leur éventuel autofinancement (que les stagiaires fassent des stages rémunérés dans leur pays). Vivre en fonction du contexte du pays. Que les formandi travaillent à l'extérieur pour aider la Congrégation dans ses efforts financiers. Nous devons utiliser les dons et les expériences de vie qu'ils possèdent déjà.
Éviter les grands séminaires coûteux. Veiller à la formation et au discernement des candidats.
Rechercher le soutien des organisations ecclésiastiques. Privilégier les bourses de formation par rapport à d'autres projets.
Les investissements communs ou la mission commune qui fourniraient des revenus pour soutenir la FI de l'ensemble de la Congrégation, qui peuvent être gérés par le gouvernement général.
Réunir certaines parties des processus de la FI, approfondir les relations entre eux et apprendre à connaître les communautés et les zones de mission.
Se préparer ensemble aux vœux perpétuels.
Notre situation dans la ville universitaire de Louvain offre des opportunités aux membres de la congrégation qui souhaitent étudier la philosophie ou la théologie en s'intégrant dans la communauté de Louvain.