

2024-2030

**PLAN
D'ANIMATION
GOUVERNEMENT
GÉNÉRAL**



**Rome, décembre
2025**



PLAN D'ANIMATION DE LA CONGRÉGATION

GOVERNEMENT GÉNÉRAL 2024 – 2030

PRÉSENTATION

Depuis que nous avons été élues par le 37e Chapitre général pour animer la Congrégation pendant les six prochaines années, nous avons vécu une période intense de réunions, de visites et d'activités qui font partie de notre service. Le rétablissement des provinces et la création de la région nous ont obligées à organiser des chapitres provinciaux et régionaux au cours du premier semestre 2025. L'élaboration de documents, de statuts, de plans apostoliques, etc., a occupé toute la Congrégation dans ces travaux préparatoires. C'est avec joie que nous avons pu accompagner ces rencontres, grâce auxquelles nous avons pu rendre visite et saluer de nombreuses sœurs. Nous avons constaté que la Congrégation est vivante, organisée et qu'elle relève ses défis partout.

Entre les voyages et les réunions, nous avons élaboré ce Plan pour l'animation de la Congrégation, qui, nous l'espérons, nous aidera à comprendre, accompagner et animer les sœurs et les communautés, les provinces et la région au cours des prochaines années.

Nous vivons une période particulièrement difficile pour le monde, l'Église et la Congrégation. L'actualité nous a posé de nouveaux défis marqués par des changements culturels, politiques et sociaux dont on ne voit pas encore l'issue. Une transformation croissante dans la manière de comprendre la réalité et certains scandales commis par certains de ses membres ont entraîné pour l'Église une perte de crédibilité et une diminution du nombre de fidèles, tandis que ses changements internes et ses tentatives d'ouverture au monde actuel ne parviennent pas à empêcher l'éloignement de nombreux fidèles, en particulier des adolescents et des jeunes. Cette diminution du nombre de fidèles entraîne une baisse des vocations

religieuses qui touche également notre Congrégation, qui s'est progressivement réduite, avec peu de jeunes en formation initiale et un vieillissement de la population.

Paradoxalement, cela nous a amenés à approfondir la valeur de la vulnérabilité et de la faiblesse comme le lieu le plus sûr de l'action de Dieu parmi nous. La fragilité de nos communautés, loin de nous décourager, nous rappelle chaque jour que la Congrégation, « l'Œuvre » comme l'appelaient nos fondateurs, appartient à Dieu qui l'a créée, la maintient et la conduit, ce qui nous pousse à accomplir notre mission avec le zèle qu'ils nous ont légué, et avec la force et l'enthousiasme que nous inspire notre charisme.

L'ÉQUIPE DE GOUVERNANCE

Nous avons été convoquées en tant qu'équipe de gouvernement à un moment où l'Église a lancé un appel fort à un style synodal. Nous pensons que la qualité de notre animation dépendra en grande partie de notre capacité à exercer un leadership synodal, à promouvoir le travail d'équipe et le discernement communautaire, et à cheminer ensemble à tous les niveaux de la Congrégation.

À cette fin, nous considérons les attitudes suivantes comme des orientations de base pour exercer le leadership et promouvoir l'animation et l'accompagnement dans toute la Congrégation.

1. Pratiquer l'écoute active comme un acte de respect, en tenant toujours compte de toutes les voix, en particulier celles qui sont souvent marginalisées.
2. Encourager une participation réelle afin que les décisions soient prises de manière partagée, en intégrant différents points de vue et en favorisant la coresponsabilité.
3. Discerner en communauté en comprenant que les meilleures décisions naissent du dialogue, de la réflexion commune et de la reconnaissance de la diversité au sein du groupe.

4. Vivre l'autorité comme un service, inspiré par la proximité, l'empathie et la volonté d'accompagner plutôt que de diriger.
5. Prendre des décisions en recherchant le consensus, même si cela retarde certains processus, en sachant que cela est plus inclusif, plus profond et plus durable.
6. Maintenir une communication ouverte et honnête afin de créer un climat de confiance, de transparence et de coopération.
7. S'accompagner mutuellement dans la croissance personnelle et communautaire, en vivant la correction fraternelle et en prenant soin les unes des autres.
8. Créer des moments et des moyens de réflexion et d'étude sur certains sujets d'actualité que nous jugeons nécessaires pour l'animation et notre croissance personnelle.
9. Veiller à l'équilibre de nos espaces personnels et communautaires de prière, de travail, de détente et de repos.
10. Évaluer notre travail de temps à autre afin d'approfondir ce qui doit l'être et de corriger ce qui nous semble nécessaire.

L'ANIMATION SPIRITUELLE

L'animation spirituelle est une responsabilité du service d'autorité à ses différents niveaux. Il lui appartient de promouvoir la fidélité des sœurs à la mission de la Congrégation et leur harmonie avec l'esprit des fondateurs.

« La vie communautaire est une partie fondamentale et un témoignage primordial de notre mission », et sa revitalisation est la tâche de toutes les sœurs et de toutes les communautés. Le Chapitre nous a chargé de promouvoir un processus de conversion personnelle afin de recréer la fraternité. (Cf. Doc. Final p.9-13).

Afin d'encourager ce processus de renouveau et de renforcement des relations communautaires, nous proposons d'effectuer

différentes visites dans les communautés, qui seront des moments de rencontre aidant les sœurs à renforcer leur identité Sacrés Cœurs et leur appartenance à une famille internationale, à travers le dialogue, la réflexion et le partage. Cela nous permettra de mieux connaître les sœurs et les communautés et d'offrir une animation plus proche et mieux adaptée à la réalité de chaque province et région.

Les visites canoniques seront notamment l'occasion de faire le point et d'évaluer notre cheminement commun et les attitudes qui favorisent les relations fraternelles.

Nous encourageons les sœurs les plus jeunes qui n'ont pas fait (ou n'ont pas terminé) d'études théologiques à envisager différentes possibilités pour les réaliser. Nous pensons que la formation théologique est essentielle pour une congrégation comme la nôtre, qui mène une vie apostolique évangélisatrice.

Nous avons chargé un groupe « ad hoc » composé de Valéria Gomes (Brésil), María del Mar Pérez (Espagne) et Montserrat Montecino (Chili) d'élaborer un plan de formation permanente (en attente depuis le chapitre précédent) qui, dans la continuité du plan de formation initiale, aide à recréer la vie religieuse dans toutes ses dimensions, à raviver le désir de Dieu et le ministère d'adoration, à améliorer la qualité des réunions communautaires et à revitaliser le zèle missionnaire.

Nous essayons de faire de notre INFO bimestriel un instrument de formation permanente qui permette, au-delà du simple partage et de la communication informative, de recréer le lien et l'intérêt pour mieux nous connaître, la proximité et l'amitié fraternelle, et d'offrir quelques réflexions sur la formation et la croissance personnelle et communautaire. De plus, une fois par an, nous réaliserons un INFO commun aux sœurs et aux frères comme moyen d'unité et de communion.

Nous remettrons aux sœurs le document « Notre mélodie SS.CC. », élaboré par un groupe de sœurs au cours de la période précédente, comme programme d'approfondissement des éléments de notre charisme.

L'ACCOMPAGNEMENT DE LA MISSION

ORGANISATION ET STRUCTURE

Une fois les provinces et la région constituées, chacune avec son gouvernement et son organisation, nous accompagnerons leur cheminement en fonction des réalités de chacune, en assumant et en respectant leur diversité et leurs besoins.

Nous accorderons une attention particulière à la région de la RDC qui, par décision du Chapitre, dépend du gouvernement général et doit suivre un cheminement pour devenir une province.

Le Conseil général élargi, au sein duquel nous nous réunissons avec les supérieures provinciales, sera un bon moyen d'exercer le leadership synodal et de le promouvoir dans les autres instances de gouvernement, d'animation et de participation. Il se réunira une fois par an en présentiel et tous les deux ou trois mois par voie télématique. Ensemble, nous rechercherons les thèmes de réflexion qui nous aideront à unifier nos critères, à construire des significations communes et à partager nos expériences.

Dans cette même optique, il sera important d'accompagner le cheminement des Conférences dans leur diversité de styles, de rythmes et de modes d'organisation, sur la base des statuts propres à chacune d'entre elles.

Dans le même temps, nous accompagnerons les gouvernements respectifs, avec les situations particulières qui méritent une attention particulière.

PLAN APOSTOLIQUE DE LA CONGRÉGATION (PAC)

Le Chapitre a demandé au Gouvernement général de veiller à la mise en œuvre du PAC dans toutes les provinces et région. Nous assurerons le suivi de cette décision et procéderons à une évaluation avant la fin de cette période, afin de la présenter au Chapitre général de 2030.

Étant donné que l'Union internationale des supérieures générales (UISG) offre un bon service de formation, d'initiatives et de propositions sur les thèmes liés à la paix, à la justice et à l'intégrité de la création, nous resterons en contact par l'intermédiaire de Susana Villarreal ss.cc. afin d'encourager les sœurs et les communautés à participer aux activités et à utiliser les ressources proposées par l'UISG.

CONSTITUTIONS

Le projet de nouvelles Constitutions attendait depuis longtemps une définition capitulaire sur l'organisation et la structure de la congrégation. À présent, Aurora Laguarda et Mercedes Bayo travaillent sur la dernière version, que vous connaîtrez dès que possible. Pour l'approbation finale, nous tiendrons un chapitre extraordinaire en août 2027 en Espagne, à la maison de San Lorenzo del Escorial (Madrid), dont la composition a déjà été décidée lors du 37e chapitre général.

PASTORALE VOCATIONNELLE DES JEUNES

Le Chapitre a remis à la Congrégation un PLAN D'ACCOMPAGNEMENT DE LA PASTORALE DES JEUNES SS.CC. pour l'ensemble de la Congrégation. Il s'agit d'un document axé sur l'accompagnement personnel des jeunes, dans leur processus de croissance humaine et de maturation dans la foi. Nous avons commencé à encourager son étude et sa compréhension par les équipes de sœurs et de laïcs qui travaillent directement avec les jeunes, et nous accompagnerons sa mise en œuvre en offrant aux

différentes présences des orientations pour analyser les contextes pastoraux, détecter les différents besoins et se former à la pastorale des processus. Pour cela, avec l'accompagnement de Noemí García ss.cc., nous proposerons des rencontres et fournirons du matériel pour le travail de pastorale des jeunes.

Nous encouragerons également le travail de la pastorale vocationnelle, avec des réunions et du matériel adapté, en respectant la diversité des styles et de l'organisation de chaque province ou pays, mais en insistant sur l'urgence d'accompagner le discernement des jeunes dans leur projet de vie.

FORMATION INITIALE

L'une des principales préoccupations du gouvernement est la formation initiale. Il n'est pas inutile de rappeler que l'avenir de la congrégation dépend de la qualité de la formation de ses nouveaux membres. Cela exige une bonne préparation des sœurs chargées d'accompagner chaque étape et le respect du plan de formation initiale, avec les adaptations nécessaires à chaque contexte.

Nous reconnaissons que, malgré les efforts, les activités et les ressources déployés ces dernières années, nous avons connu des situations indésirables dans la formation initiale. Nous avons nommé María Vidal ss.cc. Coordinatrice générale de la formation initiale, avec laquelle nous travaillerons par l'intermédiaire de Pushpa Rani Arputham ss.cc., afin d'essayer de mettre en place de nouvelles formes et pratiques susceptibles de donner des résultats différents.

MISSION ÉDUCATIVE

Le Chapitre a remis à la Congrégation des LIGNES DIRECTRICES POUR L'ÉDUCATION SS.CC., avec la recommandation d'encourager leur approfondissement dans tous ses centres éducatifs, en procédant aux adaptations nécessaires à chaque situation. Nous assurerons le suivi de leur mise en œuvre et organiserons quelques rencontres

afin de partager des expériences et d'aborder des thèmes qui nécessitent une certaine unité de critères (genre, IA, plan d'éducation global, pastorale éducative...). Ce suivi sera assuré par Susana Villarreal ss.cc.

PROJET HAINAN

Au cours des dernières années, la Congrégation a accompagné la croissance de la Congrégation diocésaine SS.CC. de Hainan (Chine) par la formation, le dialogue et la proximité. Au cours de cette période, comme l'a demandé le Chapitre, nous nous chargerons, en tant que gouvernement général, de continuer à apporter le soutien qui nous sera demandé, en recherchant des sœurs capables d'apporter cette contribution.

AVENIR DE POITIERS

La communauté de Poitiers s'est renforcée avec l'arrivée, il y a plusieurs mois, des sœurs Norma Naula (Équateur) et Violeta Vidal (Chili), ainsi que Joséphine Musila de la RDC, qui les rejoindra cette semaine. Une communauté diversifiée qui doit relever le défi de l'intégration, tout en continuant à assurer l'accompagnement des sœurs âgées qui vivent dans la résidence et en effectuant les consultations et les démarches administratives qui lui ont été confiées par le Chapitre en vue de l'avenir (cf. Doc. Final p. 24-25). Elles sont suivies par Patricia Villarroel ss.cc.

ADMINISTRATION GÉNÉRALE

Depuis le début de ce mandat, nous avons confirmé Sœur Evelyne Royer dans sa fonction d'administratrice générale et avons décidé de renouveler pour trois ans les membres de la Commission d'économie solidaire (CES). Il s'agit de Mary McCloskey (Irlande), Romeka Situmorang (Indonésie), Berta Córdoba (Colombie) et Jolie Kwengani (RDC). Cette commission sera accompagnée par Susana Villarreal ss.cc. et se réunira chaque année pendant deux semaines à la maison générale. Elle a pour objectif d'étudier chaque année les

rapports financiers de chaque province et région et de s'occuper de la solidarité de la Congrégation. En accord avec le gouvernement général, elle aura pour tâche de promouvoir des activités de formation pour les économes et/ou pour les sœurs de la Congrégation, en fonction des possibilités et des circonstances. Nous insisterons, lorsque cela sera opportun, sur la préparation des sœurs à la relève du service de l'administration et sur la nécessité d'avoir des équipes qui accompagnent l'administratrice de la province et de la région.

SECRÉTARIAT ET ARCHIVES GÉNÉRALES

Compte tenu de la réalité actuelle de la Congrégation, nous avons fait un discernement à l'issue duquel nous avons décidé d'engager une personne laïque pour s'occuper du secrétariat général et des archives. Elle fera équipe avec l'actuelle assistante de secrétariat Emmanuelle Reiva et soutiendra le gouvernement général dans les domaines du secrétariat et des formalités administratives.

Nous recherchons une personne professionnelle qui effectuera un audit de nos archives générales et nous donnera les orientations nécessaires pour continuer à progresser dans le classement des documents et des matériaux existants.

FONDATION AYMER

Le Chapitre général a demandé que le travail réalisé par la fondation AYMER en réponse à certains projets de la mission de la Congrégation soit diffusé dans les différentes présences et œuvres de la Congrégation. Nous tiendrons compte de cette recommandation, en particulier lors des visites aux provinces et à la région.

COMMISSION DU PATRIMOINE SPIRITUEL ET HISTORIQUE DE LA CONGRÉGATION

Conformément à la décision des Chapitres généraux des sœurs et des frères, la Commission du patrimoine spirituel et historique de la Congrégation sera composée de sœurs et de frères. Pour cette période, elle est composée de Noemí García et Jean Blaise en tant que coordinateurs, et de Beatriz Montaner, Mercedes Bayo, Fernando Cordero, Andrzej Lukawsky et Éric Hernout. Ses objectifs sont de soutenir les tâches d'animation des gouvernements généraux par diverses activités et publications, et d'interagir avec le postulateur et sa tâche dans le cadre des causes de béatification et de canonisation (cf. Doc. Final p.27-29).

BRANCHE SÉCULIÈRE DES SACRÉS-CŒURS

Les Chapitres généraux des sœurs et des frères ont lancé un appel à promouvoir la réflexion sur la Branche séculière et l'identité propre des laïcs SS.CC. (Cf. Doc. Final p.29-31). Ils ont recommandé avec une insistance particulière de renforcer le ministère de l'adoration réparatrice confié par l'Église à la Congrégation, et de favoriser les activités communes qui assurent la coresponsabilité et la mission partagée.

Dans le même temps, il a été décidé de garantir la continuité de l'équipe d'animation spirituelle de la branche séculière (SAT) en y intégrant deux des laïcs élus par eux. Une fois cette élection effectuée, l'équipe est désormais composée de Pushpa Rani Arputham ss.cc., Stephan Banjare ss.cc., pour les gouvernements généraux, Rosa Elena Barros ss.cc. et Yoseph Bala ss.cc. et Marie Pluchet (France) et Eladio Poblete (Chili) comme représentants de la Branche séculière.

L'accompagnement des communautés de la Branche séculière dépend des sœurs et des frères des pays concernés et nous pourrons l'encourager lors des visites canoniques des deux gouvernements généraux.

CALENDRIER 2024 – 2030

CONSEIL GÉNÉRAL ÉLARGI EN PRÉSENTIEL

2025	22-28 septembre à ROME
2026	21-27 septembre au CHILI
2027	20-26 septembre à HAWAÏ
2028	Septembre – LIMA (en simultané avec les frères)
2029	Septembre – KINSHASA

VISITES CANONIQUES

2026	RDC	mars – avril
	Chili/Paraguay	octobre – novembre
2027	Europe du Nord/Québec	mars – avril
	Asie/Pacifique-États-Unis	octobre – novembre.
2028	Équateur/Colombie	mars – avril
	Pérou/Brésil/Mexique/Bolivie	Octobre – novembre
2029	Espagne-Mozambique	mars – avril

CONSEIL DE LA CONGRÉGATION

Septembre 2029 – LIMA

CHAPITRES GÉNÉRAUX

Chapitre extraordinaire août 2027 à El Escorial - ESPAGNE

Chapitre ordinaire Septembre 2030 à ROME

SESSIONS POITIERS

2026 juillet

2028 Juillet

FORMATION INITIALE

2028 – 1er semestre – Préparation aux vœux perpétuels

2028 – octobre (août) - Rencontre des formatrices

**GOUVERNEMENT GÉNÉRAL
DÉCEMBRE 2025**