

Un servicio de autoridad corresponsable



Corresponsabilidad-Subsidiaridad



Congregación de los Sagrados Corazones de Jesús y de María

sugerir algunas constituciones-. Basta con encontrar a una persona que sea realmente inteligente, que ame entrañablemente a sus hermanos y sepa expresarles inteligentemente el amor de Dios, vivencialmente identificado con el núcleo vivo del carisma-misión del Instituto. Porque, en todo lo demás, le van a ayudar de verdad, si esa persona – religioso o religiosa- se deja ayudar y sabe suscitar la colaboración, la corresponsabilidad y el trabajo en equipo.» (ALONSO Severino María, en la Revista Testimonio, N° 116)

B. Reflexión personal

¿Qué me dicen estos textos?

¿Cómo se vive a nivel personal y comunitario los principios de corresponsabilidad y subsidiariedad?

¿Qué experiencias positivas y negativas puedo dar a conocer?

¿Cuáles serían a tu parecer los riesgos más graves que se correrían de no aplicar los principios de corresponsabilidad y subsidiariedad?

IV. CAMINO DE CONVERSIÓN

a. Durante el proceso vivido trabajando este tema personal y comunitariamente, ¿Qué llamadas percibimos a nivel personal y comunitario?

b. ¿Qué respuestas concretas y posibles nos sentimos urgidas a dar?

Corresponsabilidad-Subsidiaridad

I. INTRODUCCION

Desde hace unos años, la Congregación ha venido haciendo un importante camino de renovación en el tema de la corresponsabilidad y la subsidiariedad. Algunos signos de ello son la práctica generalizada en las comunidades de elaborar los proyectos comunitarios y la existencia de comisiones para colaborar con los gobiernos provinciales en la animación de las provincias.

No obstante el camino andado, necesitamos continuar profundizando en cómo vivir mejor cada día la corresponsabilidad y subsidiariedad en el servicio de animación corresponsable.

El último capítulo general nos ha pedido que participemos más directamente en la toma de decisiones que conciernen a la vida y misión de la Congregación (*cf. Decisiones capítulo general 2000*). Ello nos exige una mirada nueva sobre cada hermana para descubrir y acoger sus dones, potenciar sus talentos y asegurar su participación en el conjunto, a veces mediante la reflexión, el consejo, la acción o simplemente la presencia y el interés.

Este Cuadernillo es una invitación a profundizar en la manera de vivir hoy la corresponsabilidad y la subsidiariedad en nuestra vida y misión. El logo que nos acompaña en este proceso nos recuerda que Jesús pudo haber dado de comer por sí solo a la multitud, pero quiso hacerlo implicando en ello a los apóstoles. De igual modo, quiso contar con los panes y los peces que le presentó el muchacho (Lc 9, 10-17).

II. CONTEMPLAR LO VIVIDO

A. Describir la experiencia vivida

1. Reflexión personal

¿Qué experiencias significativas (positivas y negativas) tengo en relación al ejercicio de la corresponsabilidad y la subsidiariedad?

2. En comunidad

¿Cómo entendemos la corresponsabilidad y la subsidiaridad y cómo la vivimos?

B. Analizar la experiencia vivida

1. Reflexión personal

- ¿Cómo me afecta en la actualidad lo vivido en cada una de las experiencias antes mencionadas?
- ¿Qué cambios se han producido en mí a partir de ellas?
- ¿Qué dificultades he encontrado?

2. En comunidad

- Compartir la reflexión personal que cada uno ha hecho.
- ¿Qué desafíos se le plantean a la comunidad?

III. ILUMINACIÓN

A. Referencias

1. La Palabra de Dios

Ex 18, 13-26:

«Se sentó Moisés para juzgar al pueblo; y el pueblo estuvo ante Moisés desde la mañana hasta la noche: El suegro de Moisés vio el trabajo que su yerno se imponía por el pueblo, y dijo: ‘¿Cómo es que haces esto con el pueblo? ¿Por qué te sientas tú solo haciendo que todo el pueblo tenga que permanecer delante de ti desde la mañana hasta la noche?’. Contestó Moisés a su suegro: ‘Es que el pueblo viene a mí para consultar a Dios. Cuando tiene un pleito viene a mí; yo dicto sentencia entre unos y otros, y les doy a conocer los preceptos de Dios y sus leyes’. Entonces el suegro le dijo a Moisés: ‘No está bien lo que estás haciendo: Acabarás agotándote, tú y este pueblo que está contigo; porque este trabajo es superior a tus fuerzas; no podrás hacerlo tú solo. Así que escúchame; te voy a dar un consejo, y Dios estará contigo. Sé tú el representante del pueblo delante de Dios y lleva ante Dios sus

competencias respectivas.

... El ejercicio de la corresponsabilidad supone, en segundo lugar, que cada persona implicada sea ella misma suficientemente responsable. (BOISVERT, Laurent. *Thèmes de vie consacrée*. Cerf)

♦ La subsidiaridad y corresponsabilidad en un gobierno religioso

«... *Subsidiariedad*: La subsidiariedad implica, supone y es una ‘jerarquización de facultades’ y de competencias, una verdadera *descentralización*, y el reconocimiento teórico y práctico de la relativa autonomía que tiene cada persona en el desempeño de su cargo y cada comunidad en el ámbito respectivo de su vida y misión.

... En un gobierno de *subsidiariedad* y de *corresponsabilidad*, nadie abdica de su propia responsabilidad, pues cada uno asume las tareas y competencias que le corresponden, sin remitírselas al nivel superior de autoridad. Pero tampoco invade campos ajenos, interfiriendo en el gobierno de nivel inferior, ni permite intervenciones e interferencias en el ámbito de su propia competencia, mientras él desempeña responsablemente el cargo que le han encomendado. Nunca se muestra excesivamente celoso de su “autonomía”; pero la defiende por sentido de verdadera responsabilidad.

... En un gobierno de *subsidiariedad* y de *corresponsabilidad*, la autoridad es *memoria activa*, que recuerda a todos lo que libremente han decidido ser en fidelidad a un carisma y a una misión, e *impulso* y *aliento* para que todos puedan vivir ese carisma y esa misión.

... El secreto de un superior es lograr la máxima corresponsabilidad y participación de sus inmediatos colaboradores. Y el secreto de todo un gobierno –superior y consultores– es lograr la máxima cooperación y corresponsabilidad de todos los demás hermanos de la respectiva comunidad. Es ésta, por otra parte, la mejor manera de conseguir que todas las energías –cualidades, dones de naturaleza y de gracia de las personas– se pongan al servicio del Reino, mediante una colaboración activa y responsable de todos y de cada uno.

De este modo, se logra una verdadera complementariedad en el ejercicio de la autoridad y en toda la vida y misión del Instituto, en sus respectivas instancias. De este mismo modo, se evita también el peligro de tener que pensar en un hombre o en una mujer casi “imposible” –síntesis casi milagrosa de todas las cualidades y virtudes, como parecen

toda la comunidad eclesial”.

88. «... Todos participarán activamente y con un sentimiento de corresponsabilidad en la realización concreta de la vida en común, en la administración financiera y en la orientación apostólica».

▪ **Pat Bradley, ss.cc. en “Nuestra Vocación y Misión”**

«Los superiores siempre tienen que promover la corresponsabilidad. Ellos mismos deben formar un gobierno en equipo, creando en sus consejos una verdadera comunión de espíritus y consultando a los hermanos, siempre que sea posible, antes de tomar decisiones que les conciernen. Han de respetar el principio de subsidiaridad y de libertad de todos, dejando espacio amplio a las iniciativas responsables de los hermanos».

4. Autores contemporáneos

♦ **La corresponsabilidad**

La corresponsabilidad comprende tres elementos esenciales:

- a. El hecho de ser responsable con una o varias personas;
- b. La capacidad de ejercer esta responsabilidad en comunión con ella o ellas;
- c. La capacidad de responder solidariamente de los actos realizados.

... Hay dos tipos de corresponsabilidad: la igualitaria y la diferenciada.

... La corresponsabilidad igualitaria existe cuando las personas comparten, con el mismo título, una responsabilidad común. Es el caso de los capítulos generales, provinciales... en los que los miembros toman una decisión colegial; todos los votos tienen un peso decisorio idéntico.

... La corresponsabilidad diferenciada es de uso más frecuente. Existe cuando las personas comparten una misma responsabilidad pero a títulos diversos. Así los superiores y sus consejos... pero mientras que los superiores tienen el poder de decisión, los miembros de sus consejos dan su parecer o su consentimiento. Haciendo esto, están asociados a la decisión de la autoridad pero, en sentido estricto, no deciden.

... La corresponsabilidad no puede ejercerse válidamente sin ciertas condiciones, la primera de las cuales es la identificación de las

asuntos. Enséñales los preceptos y las leyes, dales a conocer el camino que deben seguir y las obras que han de practicar. Pero elige de entre el pueblo hombres capaces, temerosos de Dios, hombres fieles e incorruptibles, y ponlos enfrente del pueblo como jefes de mil, jefes de ciento, jefes de cincuenta y jefes de diez. Ellos juzgarán al pueblo en todo momento; te presentarán a ti los asuntos más graves, pero en los asuntos de menos importancia juzgarán ellos. Allí se aliviará tu carga, pues ellos te ayudarán a llevarla. Si haces esto, Dios te comunicará sus órdenes, y tú podrás resistir, y todo el pueblo por su parte podrá volver feliz a su lugar. Escuchó Moisés la voz de su suegro e hizo todo lo que le había dicho».

Lc 9, 1-6.10:

«Jesús reunió a los Doce y les dio autoridad para expulsar todos los malos espíritus y poder para curar enfermedades. Después los envió a anunciar el Reino de Dios y devolver la salud a las personas. Les dijo: "No lleven nada para el camino... Ellos partieron a recorrer los pueblos; predicaban la Buena Nueva y hacían curaciones en todos los lugares. ... Al volver los apóstoles, contaron a Jesús todo lo que habían hecho. El los tomó consigo y se retiró en dirección a una ciudad llamada Betsaida para estar a solas con ellos»

Hech 6, 1-6 :

«El número de los discípulos iba en aumento. Hubo quejas de los llamados helenistas contra los llamados hebreos, porque según ellos sus viudas eran tratadas con negligencia en la atención de cada día. Los Doce reunieron la asamblea de los discípulos y les dijeron: "No es correcto que nosotros descuidemos la Palabra de Dios por hacernos cargo de las mesas. Por lo tanto, hermanos, elijan entre ustedes a siete hombres de buena fama, llenos del Espíritu y de sabiduría; les confiaremos esta tarea mientras que nosotros nos dedicaremos de lleno a la oración y al ministerio de la Palabra." Toda la asamblea estuvo de acuerdo».

Rom 12, 4-5;

«Miren cuántas partes tiene nuestro cuerpo, y es uno, aunque las distintas partes no desempeñan la misma función. Así también nosotros formamos un solo cuerpo en Cristo. Dependemos unos de

otros y tenemos capacidades diferentes según el don que hemos recibido» .

2. Documentos de la Iglesia

▪ La Vida Fraterna en Comunidad

5. e) *Las nuevas estructuras de gobierno*, que emergen de las Constituciones renovadas, requieren mucha mayor participación de los religiosos y de las religiosas. De donde surge un modo diverso de afrontar los problemas, mediante el diálogo comunitario, la corresponsabilidad y la subsidiariedad. Son todos los miembros de la comunidad los que quedan implicados en sus propios problemas. Esto cambia considerablemente las relaciones interpersonales e influye en el modo de ver la autoridad. En no pocos casos ésta no acaba de encontrar en la práctica su lugar preciso en este nuevo contexto.

50. b) Una autoridad creadora de unidad es la que se preocupa de crear un clima favorable para la comunicación y la corresponsabilidad, suscita la aportación de todos a las cosas de todos, anima a los hermanos a asumir las responsabilidades y las sabe respetar, «suscita la obediencia de los religiosos, con reverencia a la persona humana», los escucha de buen grado y promueve su colaboración concorde para el bien del Instituto y de la Iglesia, practica el diálogo y ofrece momentos oportunos de encuentro, sabe infundir aliento y esperanza en los momentos difíciles, y sabe también mirar hacia adelante para abrir nuevos horizontes a la misión.

51. Además es necesario que el derecho propio sea lo más exacto posible al establecer las respectivas competencias de la comunidad, de los diversos consejos, de los responsables de cada sección y del superior. La falta de claridad en este punto es fuente de confusión y de problemas.

También los «proyectos comunitarios», que pueden favorecer la participación en la vida comunitaria y en su misión en los

diversos contextos, deberían definir muy bien el papel y la competencia de la autoridad, respetando siempre las constituciones.

3. Documentos congreganistas

▪ Buen Padre

«... Usted está en su lugar; emplee, pues su juicio. Haga todo lo que piense mejor y no me pida de nuevo que yo tome la decisión..» (Al P. Hippolyte Launay ss.cc. , 25/01/1812).

▪ Constituciones

Art. 50. «Los lazos que nos unen están por encima de nuestras diferencias de origen, de edad, de caracteres o de mentalidades, y revelan la presencia del Amor salvador de Dios entre nosotras.

La superiora local, por su papel de animadora, es un agente de comunión en la vida y en la misión de la comunidad.

La mutua estima y el respeto a la pluralidad de personas y dones, refuerza nuestra unidad y es fuente de gozo y esperanza.»

Art.53. «Hacemos juntas un proyecto comunitario buscando el bien común, y teniendo en cuenta la realidad, las opciones y la misión de la comunidad; ese proyecto será aprobado por la superiora provincial y su consejo. Cada una lo hace suyo, y toma parte activa en la construcción de la comunidad apostólica, día tras día, den la corresponsabilidad »

Art.108. «En todos los niveles, el servicio de autoridad promueve la participación de todas, la subsidiariedad y la práctica del discernimiento. Esto implica que cada una dé cuenta de aquello que cae bajo su responsabilidad».

▪ Regla de Vida

38. “El respeto a los carismas es una norma para todos en la vida diaria. Cada uno debe ocupar el lugar que le corresponda en la comunidad, para ofrecer desde allí su aportación personal. La diversidad de los carismas no impide, sino que construye, la unidad de la comunidad y de su acción. En efecto, la complementariedad de los diversos carismas y de las diferentes personas constituye la unidad de